



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

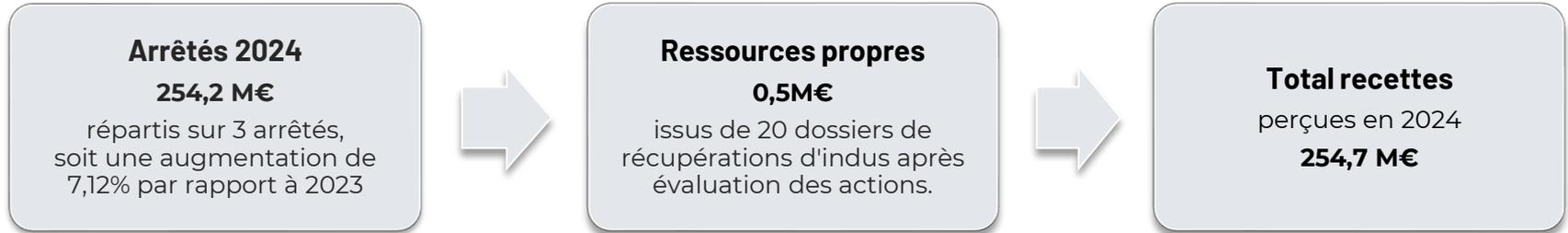


**Bilan FIR 2024**

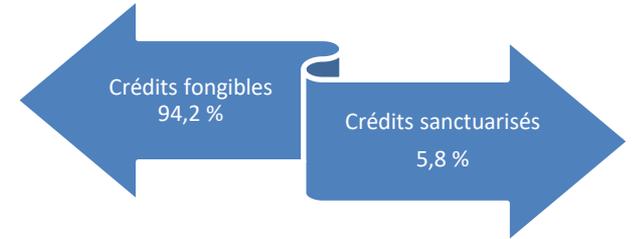
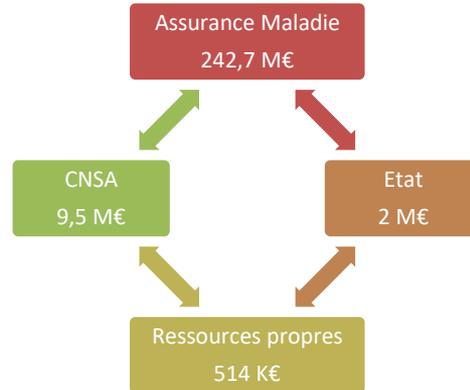
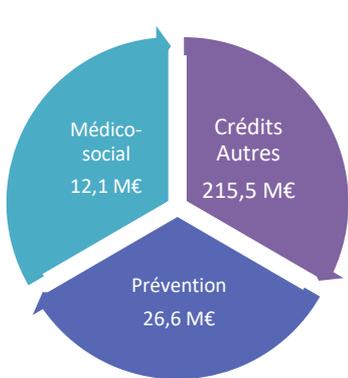
**Webinaire CRSA CTS**

# FIR – Fonds d'intervention régional

## Les Recettes FIR



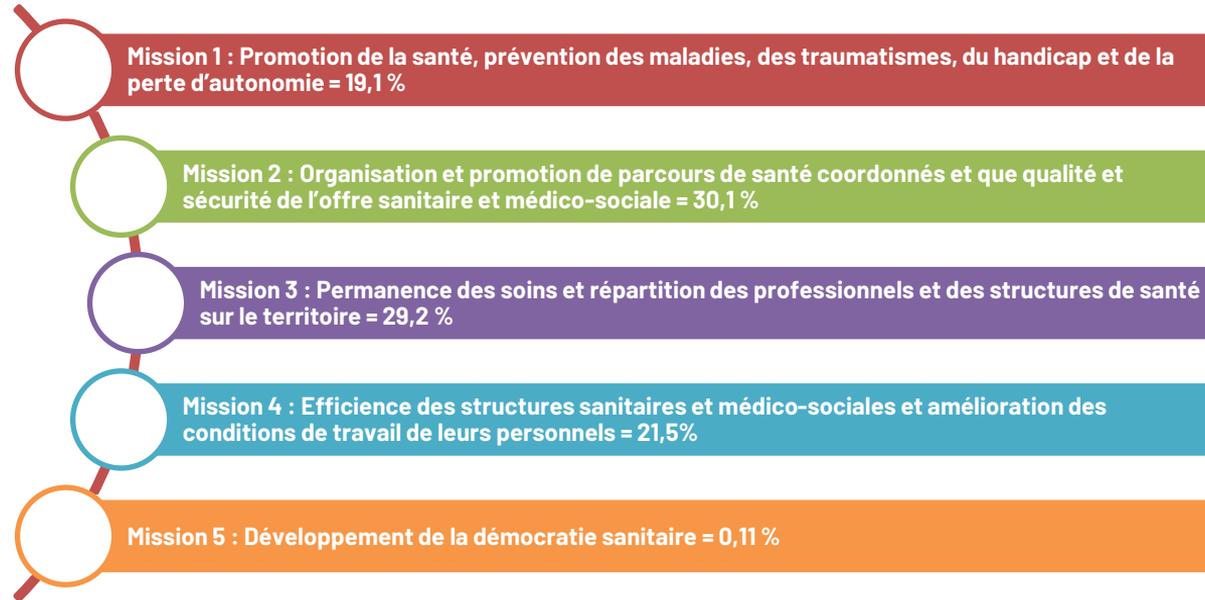
**Évolution sur 5 ans :** Augmentation de 38,1% des ressources FIR, soit +56,3 M€ par rapport à 2020.



# FIR – Fonds d'intervention régional

## Les Dépenses FIR 2024

La répartition des dépenses par mission est relativement stable depuis 2020



## Répartitions par thématiques des axes forts en ARS Bretagne

Innovation en santé	Autonomie	Offre de soins en établissements de santé	Soins de proximité	Qualité et pilotage	Prévention/promotion de la santé	Veille et sécurité sanitaire	Santé environnement	Performance
Innovation télésanté = 6 410 000 €	Soins palliatifs et accompagnement à la fin de vie = 6 680 000 €	Permanence des soins en établissements de santé = 56 670 000 €	Dispositif d'Appui à la coordination (DAC) = 13 360 000 €	Contrat d'Amélioration de la Qualité en établissement de santé (CAQES) = 1 650 000 €	Lutte contre les inégalités de santé = 6 500 000 €	Centre d'appui pour la prévention des affections associées aux soins (CPIAS) = 700 000 €	Projet régional de santé environnement (PRSE) = 480 000 €	Investissements immobiliers = 41 620 000 €
Investissement Système d'information = 3 800 000 €	Consultations mémoires = 3 536 095 €	Actions de qualité transversales en cancérologie = 5 130 000 €	Permanence des soins ambulatoires = 11 270 000 €	Contrats Locaux de santé (CLS) : actions financées dans les territoires + ingénierie) = 1 640 000 €	Prévention enfance et jeunesse = 4 950 000 €	Centre régional en antibiothérapie (CRATB) = 408 000 €	Centre régional de pathologies professionnelles et environnementales = 230 000 €	Audits énergétiques en EHPAD = 68 200 €
Séjour numérique : appui au pilotage et Cybersécurité = 2 850 000 €	Soutien des ESAT dans leur plan de transformation = 980 000 €	Service d'accès aux soins (SAS) = 3 970 000 €	Transporteurs sanitaires = 4 700 000 €	Pertinence des soins = 650 000 €	Dépistage cancers = 4 410 000 €	Equipes mobile d'antibiorésistance (EMA) = 240 000 €	Surveillance et lutte anti-vectorielle = 160 000 €	
Conseils nationaux de la Refondation (Besoins territoriaux) = 1 820 000 €	Gérontopôle – développement de la politique du bien vieillir en Bretagne = 80 000 €	Amélioration des conditions de travail et QVT dans les établissements de santé = 1 000 000 €	Infirmier en Pratique Avancée (IPA) en libéral = 450 000 €	Recueil de la parole des usagers et citoyens = 196 000 €	Educations thérapeutiques du patient = 3 460 000 €	Promotion vaccination dans les EHPAD : patients et professionnels = 60 000 €	Surveillance et lutte contre les espèces nuisibles animales et végétales = 106 000 €	
Projets emplois accompagnés = 1 627 700 €		Infirmier en Pratique Avancée (IPA) en établissements de santé = 750 000 €	Aides régionales à l'installation de médecins = 430 000 €		Précarité (Permanence d'Accès aux Soins - PASS) = 3 090 000 €			
Centres de soins non programmés = 240 000 €		Hospitalisation à Domicile (HAD) = 165 000 €	Médicobus = 100 000 €		Actions sport-santé = 854 000 €			

## Focus sur quelques mesures par territoire de santé

Mesures	Territoire de Brest/Carhaix/Morlaix/Quimper/Douarnenez/Pont-l'Abbé	Territoire de Lorient/Quimperlé	Territoire de Vannes/Ploërmel/Malestroit	Territoire de Rennes/Fougères/Vitré/Redon	Territoire de St-Malo/Dinan	Territoire de St-Brieuc/Guingamp Lannion	Territoire de Pontivy/Loudéac	Total général
<b>Permanence des soins établissements de santé</b>	16 027 312	4 496 201	5 684 562	14 406 831	3 813 628	6 697 146	2 079 227	<b>53 204 907</b>
<b>Dispositifs d'appui à la coordination (DAC)</b>	3 944 718	1 339 442	1 442 814	3 454 123	1 186 542	1 769 285	694 857	<b>13 831 781</b>
<b>EMSP : Equipes mobiles de soins palliatifs</b>	1 366 554	377 112	489 521	1 817 113	703 558	982 397	295 019	<b>6 031 274</b>
<b>ELSA : Equipes hospitalières de liaison en addictologie</b>	1 596 849	541 756	403 057	1 131 815	478 000	505 003	131 998	<b>4 788 478</b>
<b>Equipes mobiles de gériatrie</b>	1 282 989	487 251	496 558	1 011 302	465 735	743 765	234 663	<b>4 722 263</b>
<b>Total général</b>	<b>24 218 422</b>	<b>7 241 762</b>	<b>8 516 512</b>	<b>21 821 184</b>	<b>6 647 463</b>	<b>10 697 596</b>	<b>3 435 764</b>	<b>82 578 703</b>

# BILAN FINANCEMENTS FIR PPS 2024

Le **budget validé pour l'année 2024** pour la DAPPS s'élève à **45.234.191€**, (Fonds de lutte contre les addictions (FLCA) inclus).

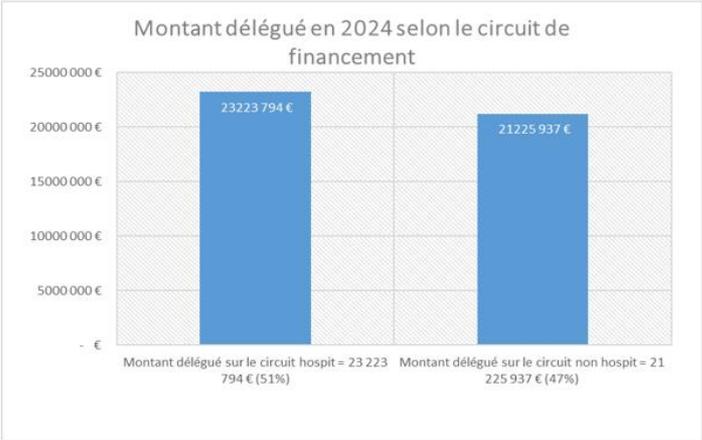
Le **montant délégué** sur ce budget sur l'année 2024 s'élève à **44.449.731€** (FLCA inclus).

Le **FLCA** s'élève pour l'année 2024 à 1.599.000€, et la trésorerie des années précédentes d'élève à 1.888.311€ soit au total **3.487.311€**.

En fin de période, l'intégralité du budget de la DAPPS a été consommé.

	Budget total validé	Budget délégué en 2024	SOLDE du budget DAPPS 2024
HORS FLCA	41 746 880 €	41 840 243 €	- 93 363 €
FLCA Inclus	45 234 191€	44 449 731€	784 460€

Tableau 1 : Budget DAPPS 2024

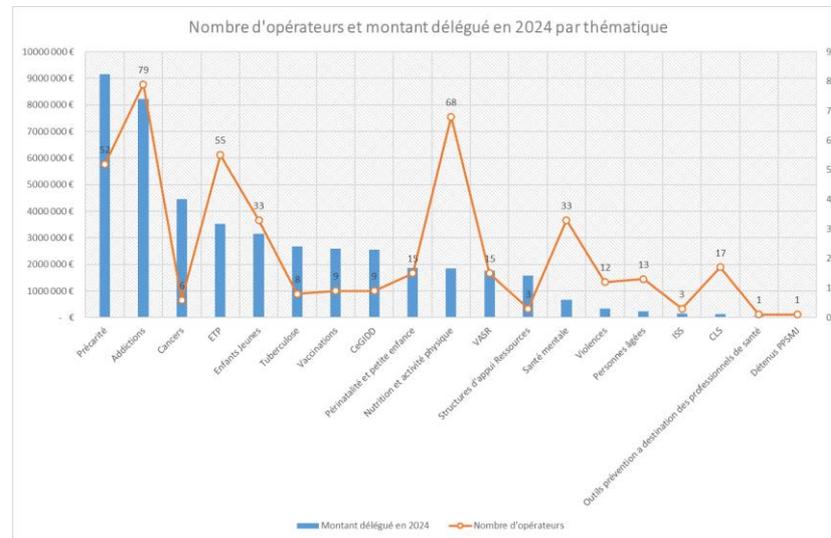


Graphique 1 : Montant délégué selon le circuit de financement, FLCA compris

## BILAN FINANCEMENTS FIR PPS 2024

La PPS a travaillé en 2024 avec **302 opérateurs au total, 45 établissements de santé, et 257 opérateurs « autre »** qu'établissement de santé.

Type d'opérateur	Nombre d'opérateurs
Association	160
Autre	8
Autre collectivité territoriale/administration	15
CCAS	6
Communauté d'agglomération	1
Communauté de communes	1
Commune / Ville / Agglomération / Métropole	16
Conseil départemental	4
Etablissement de santé	45
Etablissement scolaire	16
Fondation	2
Maison de santé	46
PETR	1
Pôle de santé	9
<b>Total général</b>	<b>302</b>



## BILAN FINANCEMENTS FIR PPS 2024

Par thématique :

Thématique	Montant	Rang
Addictions	8 225 520 €	2
Cancer	4 453 565 €	3
Jeunes	3 146 307 €	5
Précarité	9 158 935 €	1
Nutrition et Activité Physique	1 850 123 €	9
Santé mentale	665 790 €	12
Vie Affective Sexuelle et Relationnelle (VASR)	1 772 652 €	10
Périnatalité et petite enfance	1 874 155 €	8
Personnes âgées	238 795 €	14
Education Thérapeutique du Patient	3 520 793 €	4
CLAT – CEGIDD	2 671 169 €	6
Vaccination	2 586 429 €	7
Violences	315 001 €	13
Autres thématiques	1 222 510 €	11

# **SÉGUR** **DE LA SANTÉ**



BRETAGNE

**Pilier 2 : INVESTISSEMENTS**

**Webinaire CRSA CTS**

# Ségur de la santé en Bretagne : volet médico-social

## Les crédits délégués à l'ARS Bretagne pour soutenir une stratégie régionale d'investissement pluriannuelle :

- 21,6 M€ en 2021 => 22 opérations de reconstruction/réhabilitation d'EHPAD financées
- 16,8 M€ en 2022 => 8 opérations de reconstruction/réhabilitation et 7 études financées.
- 15,8 M€ en 2023 => 5 opérations de reconstruction, 5 études, 8 aides complémentaires
- 15,6 M€ en 2024 => 3 opérations de restructuration, 2 études, 8 aides complémentaires  
– 2 opérations de reconstruction en cours d'instruction

## Un accompagnement des Conseils départementaux impacté par le renouvellement des schémas pour l'autonomie

- Un cofinancement ARS-CD indispensable pour assurer la soutenabilité des projets
- Des politiques départementales d'aide à l'investissement qui prennent différentes formes (subventions d'investissement à la place, soutien en exploitation, accompagnement des projets de réhabilitation énergétique, etc.)



dépt	EHPAD	Gestionnaire	Objet de l'opération	Aide ARS validée	% aide ARS
22	EHPAD Les Jardins anglais - Dinan	CH de Dinan	Restructuration et réhabilitation 30 chambres	420 000	49,77%
29	EHPAD	CH St Renan	Restructuration extension	590 000	5,50%
35	EHPAD Saint Michel - Liffré	Association d'Action Sociale Saint Michel	Restructuration et extension	1 740 200	20,00%

En complément :

- 2 dossiers du GHBA en cours d'instruction (dossier CNIS)
- 2 dossiers études pour le site du CH de Paimpol et pour l'EHPAD Le Gall à Plestin les Grèves
- 9 demandes d'aide complémentaire



Financé par  
l'Union européenne  
NextGenerationEU



Suite à la hausse du coût des travaux et à l'augmentation des taux d'intérêt, 9 porteurs ont sollicité, en 2024, un accompagnement complémentaire auprès de l'ARS et des CD compte-tenu des trajectoires financières non soutenables et de l'impact conséquent sur le prix de journée.

Le reliquat du PAI 2024 a permis de **sécuriser 8 opérations**:

dépt	EHPAD	Gestionnaire	Objet de l'opération	Aide complémentaire ARS validée	% aide ARS
22	EHPAD Monseigneur Bouché - Rostenen	EHPAD Monseigneur Bouché - Rostenen	Reconstruction sur un autre site Aide complémentaire PAI 2021 et PAI 2023	1 000 000	21,97%
22	EHPAD du Leff/Guy Marros - Chatelaudren-Plouagat	CCAS Chatelaudren-Plouagat	Restructuration- extension EHPAD Guy Marros - aide complémentaire PAI 2021	503 746	17,94%
22	EHPAD ALB/PLF	CH Tréguier	Restructuration - aide complémentaire PAI 2021	600 000	26,11%
29	Centre René Fortin	CHRU Brest	Reconstruction - aide complémentaire PAI 2022 et 2023	1 000 000	11,85%
35	EHPAD Les Champs Bleus - Vezin Le Coquet	CIAS Ouest de Rennes	Restructuration et extension de places (+ 26 lits) - aide complémentaire PAI 2021	100 000	13,96%
56	EHPAD Le Marégo - Languidic	CCAS de Languidic	Reconstruction avec extension de 25 lits - aide complémentaire PAI 2023	1 000 000	18,22%
56	EHPAD Louis Honorati - Bubry	CCAS de Bubry	Reconstruction avec extension de 20 lits - aide complémentaire PAI 2023	1 100 000	18,28%
56	EHPAD Le Coutaller - Lanester	CCAS de Lanester	Reconstruction avec extension de 16 places - aide complémentaire PAI 2023	500 000	20,19%

Nombre d'opérations financées					
Département	2021	2022	2023	2024	Total
22	5	2		1	8
29	1	4	1	1	7
35	8	2		1	11
56	3		4		7
Total nouvelles opérations	17	8	5	5	35
Total opérations qui ont fait l'objet d'une aide complémentaire	5		8	8	21
Total général	22	9	13	13	57

**Au total 66 M€ d'aides Ségur à l'investissement**

La Commission Européenne sera très attentive à la traçabilité de la dépense, de la demande au versement de la subvention aux établissements comme aux paiements aux entreprises.

La Commission sera très attentive également à la publicité de l'origine européenne des fonds  
Les travaux doivent indiquer le logo « next generation » sur les panneaux de travaux, sur les panneaux d'affichage et dans les publications diverses (Facebook, journal etc.)

Il convient également d'anticiper les demandes en lien avec la préservation des intérêts financiers de l'UE :

=> absence de double financement

-> en amont : déclaration d'absence de double financement signé dans le dossier CNSA de demande de subvention PAI

-> en aval : vérification par l'ARS auprès des autres financeurs potentiels (collectivités territoriales notamment

=> respect de la commande publique

=> lutte contre la fraude et les conflits d'intérêts

=> travaux non débutés avant la notification

# Séjour de la santé volet médico-social

## *Le PAI Tiers-Lieux*

Webinaire organisé en avril 2024 à destination des gestionnaires

AAC lancé en mai 2024 – 35 candidatures : 8 dossiers retenus – enveloppe de 195 753€

Dpt	Nom EHPAD	Commune	Organisme gestionnaire	Aide validée	%	Titre du projet	Présentation synthétique
22	EHPAD La verte vallée	Callac	CCAS de Callac	30 000 €	41%	Ty Digor	Création d'un lieu d'échange et de partage réunissant résidents, enfants, habitants et partenaires du territoire autour de la culture bretonne avec l'aménagement de 3 espaces au sein de l'EHPAD: un espace "Causerie en breton", un espace cuisine salle à manger "Drek ar fourno", et un coin lecture/ récit de contes "Korrigans".
22	EHPAD Le Gall	Plestin-les-Grèves	CCAS Plestin-les-Grèves	19 284 €	80%	R@dio Plestin	Création d'un tiers-lieu physique et numérique, avec l'aménagement d'un studio d'enregistrement radio au cœur de l'EHPAD: les résidents et les partenaires locaux (office culturel municipal, club de photo, écoles, commerçants de la commune...) seront pleinement impliqués dans l'animation de R@dio Plestin et sa chaîne YouTube.
29	EHPAD Kerampir	Bohars	Ugecam	22 067 €	56%	Le partage est dans le pré	Aménagement du parc de la résidence avec la création d'un jardin partagé, l'installation d'un poulailler et de ruches, où résidents, habitants du quartier et enfants de la commune se retrouveront autour d'activités liées à la nature et au potager: celles-ci seront animées notamment par l'association brestoïse "Vert le jardin", l'association Outil en main.

## Le PAI tiers-lieux 2024

Dpt	Nom EHPAD	Commune	Organisme gestionnaire	Aide validée	%	Titre du projet	Présentation synthétique
29	EHPAD An Elorn	Landerneau	CH Landerneau	10 576 €	56%	Le parc des Part'âges	Création d'un espace collectif de jardinage, lieu de savoirs, de sociabilisation et d'éveil des sens et "trait d'union" entre les résidents, les jeunes, et voisins. Les écoles, l'accueil de loisirs et le lycée de proximité seront pleinement impliqués aux côtés notamment des associations "Vert le jardin", "Ti Ar Vro". Ce projet s'inscrit en complémentarité du programme "Coup d'mains solidaires" porté par l'EHPAD, en lien avec les associations "Repair Café" et "Coup de pompe".
29	EHPAD CH Lesneven	Lesneven	CH Lesneven	25 624 €	56%	La guinguette à vélo, un tiers lieu mobile	Création d'un tiers-lieu qui promeut des activités de "faire-ensemble" autour du vélo et de l'économie circulaire: les résidents, enfants, et bénévoles d'associations seront réunis pour des ateliers de réparation via le repair café, des ateliers "trucs et astuces", des promenades à vélo à assistance électrique.
35	EHPAD La Sainte Famille	Argentré du plessis	Association Les Plesses	30 000 €	34%	Espace "Bar/Friperie" et espace "transmissions intergénérationnelles"	Aménagement d'un bar/ friperie et d'un dressing fermé ainsi qu'un espace dédié à des ateliers de transmissions des savoirs autour de métiers manuels (art floral, pyrogravures...) et de l'école d'Antan. Les résidents seront impliqués aux côtés des bénévoles dans la gestion de la friperie, et l'organisation d'ateliers intergénérationnels.

## Le PAI tiers-lieux 2024

Dpt	Nom EHPAD	Commune	Organisme gestionnaire	Aide validée	%	Titre du projet	Présentation synthétique
35	EHPAD Loysance	Val-Couesnon	CHMB	28 202 €	56%	La place du "Vie l'Âge"	Création d'une véritable place du village dans l'enceinte de l'EHPAD, qui accueillera une série d'activités et d'évènements ouverts à tous, visant à favoriser les rencontres intergénérationnelles et le partage d'expériences entre les résidents et les enfants de la crèche, de l'IME, les habitants de la commune, les adolescents du club "Ados exploreurs".
56	EHPAD Maison Sainte Marie	Hennebont	Association Perrine Samson	30 000 €	29%	Au cœur du Ty-Lenn	Aménagement d'une cafétéria avec véranda et terrasse, ouverte sur l'extérieur: ce lieu sera le point de rdv de rencontres, d'évènements et de diverses activités (ateliers mémoire et patrimoine, atelier de confection de confitures, ateliers de semi/ rempotage et plantation, mini conférences sur l'agriculture biologique, les céréales) mettant en lien les résidents avec des écoliers, des habitants/ artisans/ commerçants/ associations de la commune.

## Bilan 2021 à 2024

2021

- Centre René Fortin – BOHARS: « *Venez chez René* »
- Résidence Kersalic – GUINGAMP « *Les sept lieux, un grand pas vers l'avenir* »

2022

- EHPAD Les Jardins du Castel – CHATEAUGIRON « *Les Jardins des Ateliers* »
- EHPAD Saint-Thomas de Villeneuve – RENNES « *Tous ensemble autour de l'activité physique et de la vie citoyenne* »
- EHPAD CH – JOSSELIN « *Un tiers-lieu à Josselin, entre modernité et histoire, la culture comme vecteur de lien social* »
- EHPAD Les Maison du Lac – VANNES « *Des lycéens accompagnent des résidents dans l'accès aux NTIC* »

2023

- EHPAD Les Champs au Duc – SAINT-BRIEUC « *Création d'un tiers lieu* »
- EHPAD Les Jardins de Landouardon – PLABENNEC « *Le Jardin Enchan'Thé* »
- EHPAD Avel Genwerzh – CONCARNEAU « *Le Java Café* »
- EHPAD Kerborc'his – COMBRIT « *Part'âger au jardin de Kerbo* »
- EHPAD Saint Vincent de Lannouchen – LANDIVISIAU « *La Petite Pause* »
- EHPAD des Vergers – SENS-de-BRETAGNE « *Le plus beau des vergers, celui des résidents d'un EHPAD de campagne !* »

**Soit 20 tiers-  
lieux financés  
sur la période  
2021-2024**

**Taux moyen de  
financement:  
50%**



# Ségur de la santé en Bretagne : volet sanitaire

# Séjour de la santé volet sanitaire – *Investissements du quotidien*



## État de la consommation des crédits au 30/04/2025 (source Caisse des dépôts et consignations) :

	Montant engagé par l'ARS	Situation au 31/05/24		Situation au 20/11/24		Situation au 30/04/25	
		Montant remboursé	Solde non utilisé	Montant remboursé	Solde non utilisé au	Montant remboursé	Solde non utilisé au
<b>2021 - Investissements du quotidien</b>	<b>25 000 000 €</b>						
Enveloppe principale	24 000 000 €	20 203 639 €	3 796 361 €	22 233 570 €	1 766 430 €	22 912 583 €	1 087 417 €
Enveloppe inégalités	1 000 000 €	712 589 €	287 411 €	844 242 €	155 758 €	844 242 €	155 758 €
<b>2022 - Investissements du quotidien</b>	<b>21 994 000 €</b>						
Enveloppe principale	21 344 000 €	9 833 821 €	11 510 179 €	12 580 933 €	8 763 067 €	13 986 404 €	7 357 596 €
Enveloppe inégalités	650 000 €	230 038 €	419 962 €	307 475 €	342 525 €	355 436 €	294 564 €
<b>2023 - Investissements du quotidien</b>	<b>11 784 680 €</b>						
Enveloppe principale	11 548 986 €	294 842 €	11 254 144 €	2 593 656 €	8 955 330 €	4 773 094 €	6 775 893 €
Enveloppe inégalités	235 694 €		235 694 €	- €	235 694 €	79 505 €	156 189 €
<b>TOTAL</b>	<b>58 778 680 €</b>	<b>31 274 930 €</b>	<b>27 503 751 €</b>	<b>38 559 876 €</b>	<b>20 218 804 €</b>	<b>42 951 264 €</b>	<b>15 827 416 €</b>

La consommation des crédits augmente suite aux relances mais il reste des crédits disponibles dont une partie de 2021.

Les crédits 2024 ont été délégués en janvier (10,8 M€) et aucune consommation n'est constatée à date.

## Achats réalisés (source enquête Solen IQ 2021-2022)

- 1- Les équipements hôteliers (lits, brancards, chariots, matelas, fauteuils...) et biomédicaux,
- 2- Les installations techniques (climatisation, chauffage, traitement des eaux, alarmes...)
- 3- Les rénovations légères.

Une nouvelle enquête est prévue fin 2025 sur les crédits 2023.

## Bonnes pratiques :

- Aucun engagement de dépense ne doit être fait avant la date de notification du CPOM. C'est la date du bon de commande qui fait foi.
- Privilégier un montant de factures supérieur à la subvention pour la consommer dans son intégralité.

Les crédits sont issus du Plan national de relance et de résilience (PNRR) déposé auprès de la Commission Européenne. L'établissement en est informé dans l'avenant au CPOM et s'engage à ce titre à répondre aux audits aléatoires et dans les temps impartis.

### **Les attendus constatés dans les récents audits sont la capacité de l'établissement à :**

- Justifier qu'il ne perçoit pas d'autres fonds d'origine européenne,
- Assurer toute la visibilité auprès du grand public sur l'origine des fonds (confère kit de communication) y compris pour les travaux (confère kit de communication pour panneaux de chantier),
- Archiver les pièces relatives à l'utilisation de ces crédits jusqu'à fin 2036,
- S'assurer du respect de règles de déontologie,
- Respecter les règles de la commande publique

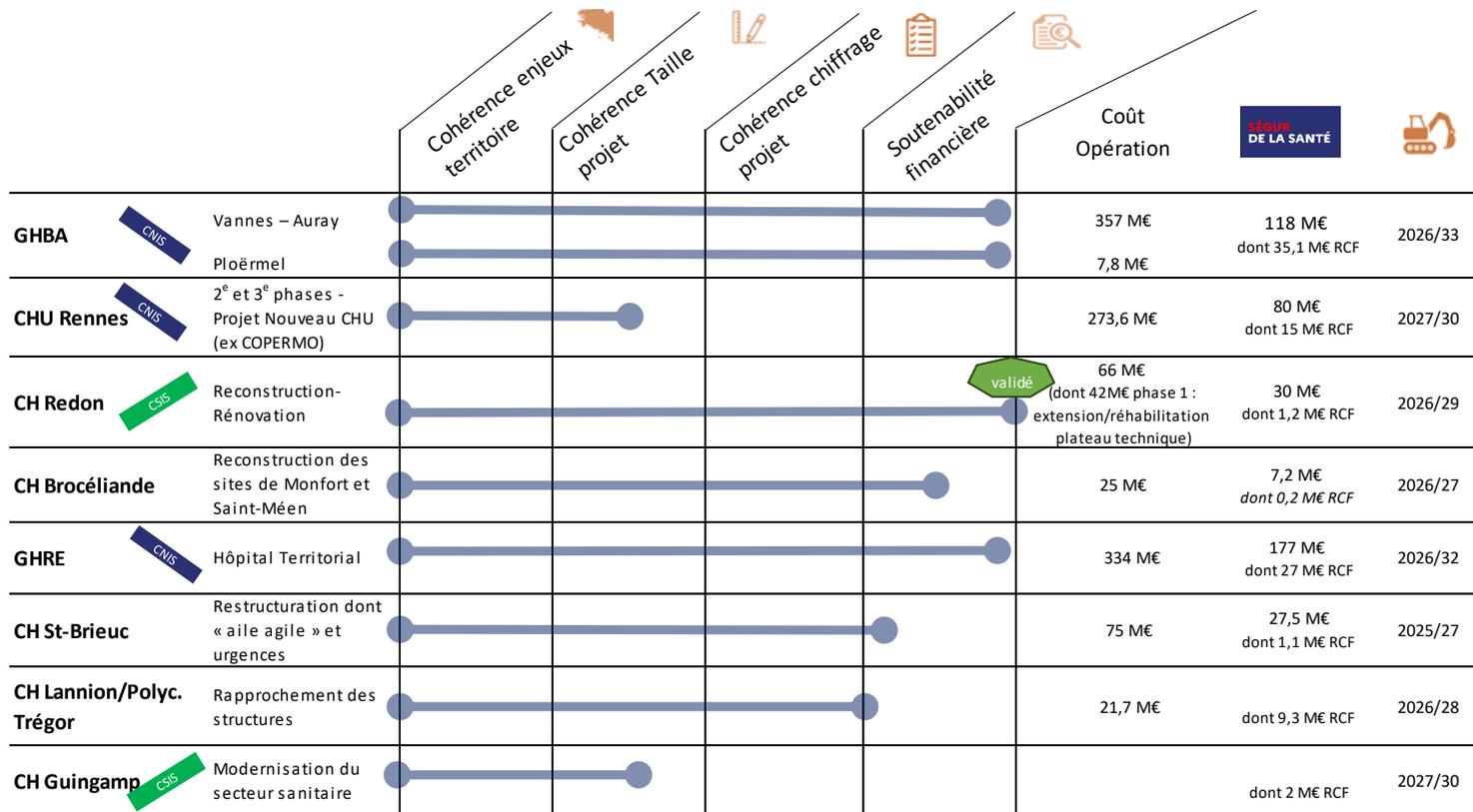
### **A noter :**

- En cas d'anomalie constatée lors d'un audit, l'établissement en sera informé et devra mettre en place une action corrective pour se mettre en conformité au plus vite,
- Les établissements non encore audités doivent se mettre en conformité avec les attendus cités ci-dessus,
- Les attendus lors des audits sont susceptibles d'évoluer,
- Ces engagements valent aussi pour les projets structurants validés (ayant ou non déjà perçus une aide Ségur).
- **La Cour des comptes européenne réalise actuellement un audit sur pièces et sur place auprès de 20 établissements bretons.**

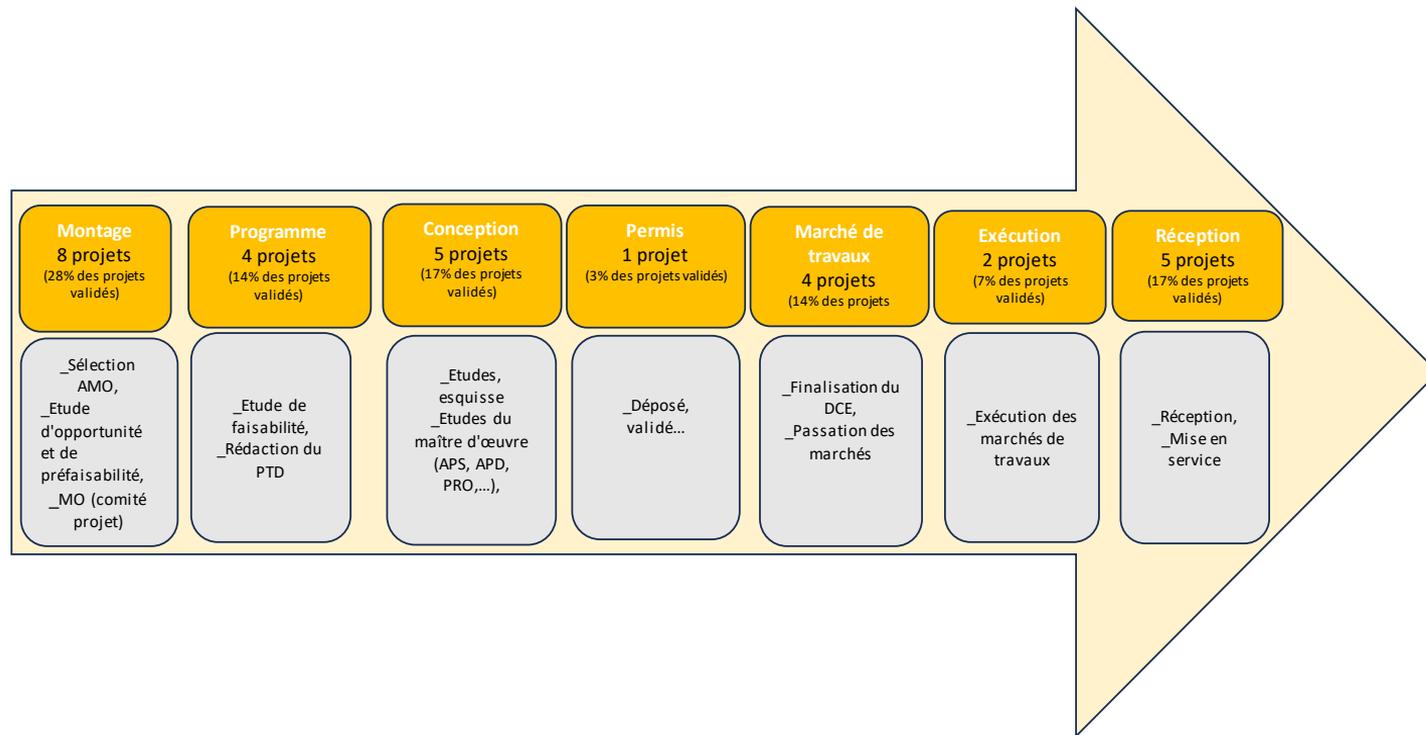
**Le risque en cas de non-réponse aux audits et/ou de non-conformité constatée sans action corrective engagée est la reprise des fonds par l'UE.**

# Séjour de la santé volet sanitaire – *Avancement des projets structurants*

# Point d'étape – Les projets en cours d'instruction



# Etat d'avancement des projets validés - synthèse



# Etat d'avancement des opérations - TS1

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
CHU de Brest	Institut de cancérologie (équipements)	22,5M€	6,5M€							Livré
	Modernisation Cavale Blanche (2 tranches)	89M€	10,2M€	fait	fait	en cours (APD)	début 2025	2025	2026	2027
	Reconstruction Bohars (psy)	72M€	15M€	fait	fait	fait	fait	consultation entreprises en cours (réception offres fin janvier 2025)	2 macro-phases de travaux 2025 à 2030	2 macro-phases de travaux 2028 et 2030
	Regroupement extension activités interventionnelles	22,7M€	6,1M€	fait	en cours	concours MOE 2025 études MOE 2026/2027	PC 2027	2028	2029 à 2032	réception selon phasage
	Agrandissement centre soins dentaires	10,4M€	4,6M€	Etude d'opportunité						
CH Morlaix	Reconstruction partielle	95M€	19M€	AMO sélectionné en avril 2022	2023 : étude de faisabilité. PTD : 2023 et 2024. DCE publié en juillet 2024 (offres en analyse)	Phase de dialogue compétitif en-cours. - APS : 06/02/2025 - APD : 24/04/2025. - PRO : décembre 2025	juil-25	Projet en conception réalisation. Date prévisionnelle de signature du marché en février 2026	Début prévisionnel des travaux en février 2026 pour 20 mois	
CHP Brest site Pasteur	Équipement salles ophtalmo/fast track	6,4M€	0,1M€							Livré
Ildys	Pôle enfance famille Ty Yann	12,7M€	2M€	Terminé	Terminé	Terminé	Validé	Terminé	Démarrage des travaux	été 2026

## Etat d'avancement des opérations – TS2

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
CH Douarnenez	Restructuration court séjour	15,5M€	3,8M€	Consolidation du schéma directeur immobilier (mai à novembre 2024)	Pré programme					
EPSM Finistère Sud	Réorg activités et restructuration archi	7,3M€	3,3M€	- Assistant à maîtrise d'ouvrage sélectionné.	Etude de faisabilité et programme utilisateurs rédigés, Programmes fonctionnel et technique rédigés.	Consultation de maîtrise d'oeuvre en cours jusqu'au 8 novembre 2024				
HDP A	Restructuration court séjour/ SSR	14,6M€	3M€	réalisé	1ere version du PTD rédigée	1er semestre 2025	dépôt fin 2025	1er trimestre 2026		
CHIC de Quimper	SDI - Site de Quimper	48,6M€	14,1M€	Sélection AMO fait	2025	2026	2026	2027	2027-2029	2029
	SDI - site hôpital de proximité Concarneau	14,9M€	4,8M€	Sélection AMO fait, SDI et pré-programme validés	2025	2025-2026	2026	2026-2027	2027-2028	2028

# Etat d'avancement des opérations – TS3 et TS4

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
GHBS	Reconstruction Quimperlé	70M€	23M€	Réalisé	Réalisé	PRO	validé le 12 août 2024	Appel d'offres travaux début février 2025 Travaux préparatoires consultation fin 2024	été 2025	2028
CMRRF Kerpape	Restructuration modernisation: transformation de l'établissement de Keraliguen en service polyvalent de Kerpape	7M€	1,5M€							Livré
EPSM Charcot	Aménagement territoire Lorient Quimperlé - Charcot 2030 Pôle ambulatoire lorientais	31,2M€	11,9M€	AMO sélectionnée	Programme technique détaillé Phase 1 en cours de relecture	Concours d'architecte décembre 2024 Phases d'études prévues entre juillet 2025 et novembre 2026	Prévu en mars 2026	Prévu de septembre à décembre 2026	Janvier 2027- Juin 2028	juillet 2023
	Aménagement territoire Lorient Quimperlé - Charcot 2030 Reconstruction de 4 unités sur Caudan			AMO sélectionnée Groupe de travail en septembre 2025	Prévu de Janvier 2026 à Juin 2026	Concours d'architecte en décembre 2026 Phases d'étude prévues entre juillet 2027 et novembre 2028	Prévu en mars 2028	Prévu de septembre 2028 à décembre 2028	Janvier 2029 - Décembre 2030	déc-30

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
EPSM Morbihan	Bâtiment Admission	57,2M€	6M€	Réalisé : sélection d'AMO	Réalisé	Concours de MOE au 1er tri 2025	Prévu pour début 2026	Début 2026	2026-2028	Fin 2028
	Requalificaion du site			Réalisé : sélection d'AMO	En-cours	Prévu ponctuellement et par opération à partir de 2025 et jusque 2030	Avis autorité environnementale et police de l'eau en 2025	2026-2033	2026-2033	2033
Clinique des Augustines	Centre plaies chroniques	0,6M€	0,2M€	En cours		Obtenu	En-cours	juil-24		cible mars 2025

# Etat d'avancement des opérations – TS5

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
CHGR	Restructuration pôle G04 G06	23,4M€	2M€							Livré
	Mise aux normes des unités d'hospitalisation (phase 1) - SP1 / Construction de 80 lits HTP et d'un HDJ psychiatrie adulte	88,5M€	15M€	Début de la mission de programmiste : Février 2025	2025	Début de la mission de maîtrise d'œuvre : Décembre 2026	2027/2028	2028	Début des travaux : Juin 2028	Mise en service : Septembre 2030
	Mise aux normes des unités d'hospitalisation (phase 1) - SP56 / Réhabilitation d'un bât existant en centre culturel			Début de la mission de programmiste : Février 2025	2025	Début de la mission de maîtrise d'œuvre : Juillet 2026	2026/2027	2027	Début des travaux : Avril 2027	Mise en service : 2028
Mise aux normes des unités d'hospitalisation (phase 1) - SP12 / 40 Lits + Unité d'accueil et d'orientation			Début de la mission de programmiste : Septembre 2025	2025/2026	Début de la mission de maîtrise d'œuvre : Avril 2027	2027/2028	2028	Début des travaux : Avril 2028	Mise en service : Décembre 2029	
Centre Eugène Marquis	Institut Régional de Cancérologie	77,5M€	11,5M€	Marché de conception réalisation sera relancé en 2025						
CH Vitré	Restructuration/extension	34,1M€	11M€		Faisabilité					
UGECAM PGR	Reconfiguration site	49,6M€	5M€	AMO fait 2022. Etudes faites 2022-2023.	Réalisation des études sur 2022 / 2023, remise du PTD final en mars 2024	Concours MO mai 2024. Esquisses déc 2024 Etudes AVP nov 2025. Validation PRO 2026.	Dépôt pévu premier trimestre 2026	Notification envisagée septembre 2026	Envisagée d'octobre 2026 à mars 2031	avril 2031.
CHMB	Regroupement sites	12,2M€	3M€		Terminé	en-cours		DCE en-cours		
Clinique Saint-Yves	Extension SSR cardio, TCA en lien CHU/CHGR	3,5M€	0,6M€	fait	fait	fait	fait	en cours	Démarrage 1er trimestre 2025	

## Etat d'avancement des opérations – TS6, T7 et T8

Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
<b>Hôpital Arthur Gardiner - Dinard</b>	Restructuration/ extension hôpital de proximité	26M€	1,5M€	AMO fait	Schéma organisationnel arrêté, programme finalisé Faisabilité architecturale réalisée à confirmer une fois le projet de PLU arrêté par la Ville de Dinard					
Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
<b>Centre Hélio Marin de Plérin</b>	Réhabilitation SSR, HDJ pédiatrie, Création pole de consultations médicales	3,8M€	1,2M€	x						
Etablissement	Opération	Montant projet	Aides	Montage	Programme	Conception	Permis de construire	Marché de travaux	Exécution	Réception
<b>CHCB</b>	Extension en construction neuve pour 2 <sup>nd</sup> IRM	1,5M€	1M€							Livré
<b>AHB Rostrenen</b>	Création pôle santé de proximité	15,3M€	3M€			PRO terminé	Déposé	DCE finalisé, consultation en cours		



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Contrats locaux de santé (CLS)  
Accompagnement financier de l'ARS –  
Bilan FIR 2024**

Direction adjointe Qualité et pilotage



# Le CLS : un outil contractuel pour ...

- **Construire et déployer une politique de santé adaptée au territoire**
  - A la croisée d'une démarche ascendante des élus (identification de besoins spécifiques locaux, engagement d'actions et de ressources locales) et d'une démarche descendante de l'ARS et de ses partenaires institutionnels (déclinaison et adaptation de programmes régionaux/nationaux).
  - Mobilisation de l'ensemble des compétences d'un territoire et des différentes politiques publiques (habitat, urbanisme, loisirs, sport-jeunesse, ...) au service de la santé de la population par l'interconnaissance, la mise en réseau, l'élaboration et le co-portage d'actions, ...
  - Agencer des solutions nouvelles, expérimenter
- **Mobiliser et engager les élus, les partenaires institutionnels et acteurs locaux pour faire de la santé un enjeu partagé et transverse**
- **Favoriser la participation citoyenne : la santé est l'affaire de tous !**



# L'ingénierie territoriale en santé

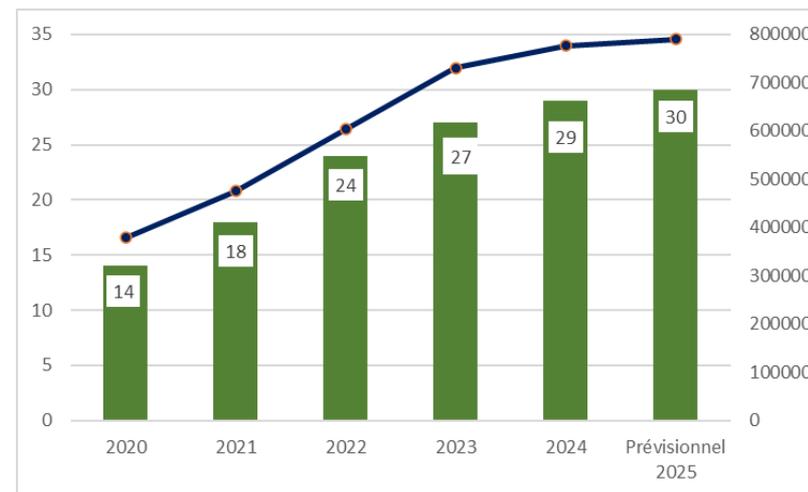
## ■ Facteur de réussite du CLS

- Réalisation du diagnostic territorial : identification des enjeux et ressources en santé
- Mobilisation des acteurs dans une dynamique intersectorielle
- Accompagnement de projets locaux et animation de proximité
- Coordination du CLS : suivi de la mise en œuvre et évaluation des actions

## ■ Appui financier de l'ARS Bretagne

- Forfait annuel de 25 000 € pour les CLS < à 150 000 habitants
- Forfait annuel de 50 000 € pour les CLS > à 150 000 habitants
- La collectivité porteuse du CLS s'engage à apporter le reste du financement relatif au coût de mise en place de l'ingénierie

Evolution du nombre d'ETP accompagnés par l'ARS et de l'enveloppe régionale FIR dédiée (euros)



## Financement des actions CLS

### Appui financier de l'ARS Bretagne

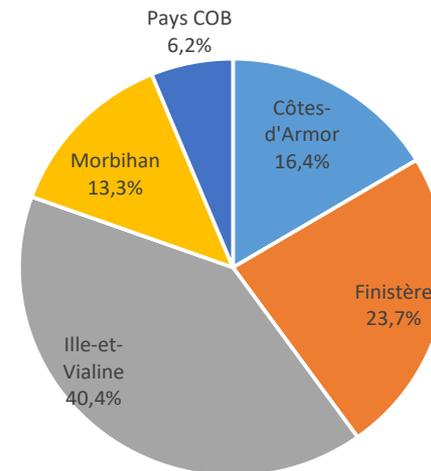
- Inscription au plan d'action du CLS
- Co-financement requis
- Relève de la compétence de l'ARS

**Bilan 2024** : 89 actions soutenues pour un montant de 324 050 €

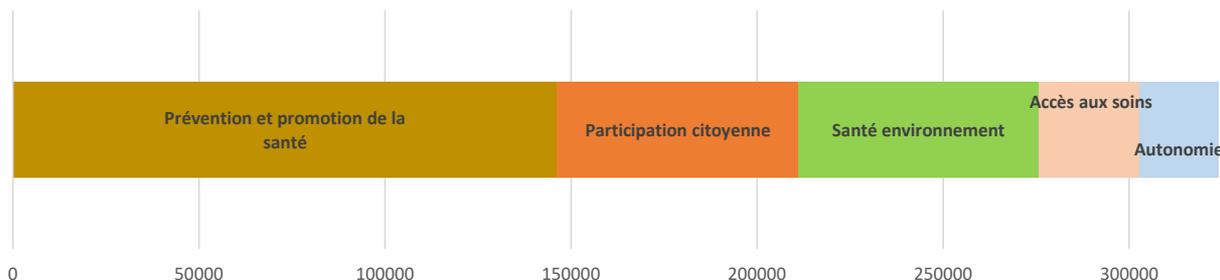
**Enveloppe prévisionnelle 2025** : 324 000 €

## Financement des actions CLS - FIR 2024

### Par département



### Par axe stratégique





**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**Un site internet dédié aux CLS bretons,  
ressource pour les acteurs :**

[Accueil | Sites internet des ARS  
\(sante.fr\)](#)



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



Les contrats locaux de santé

Qu'est-ce qu'un CLS ?    Les CLS en Bretagne    Pourquoi et comment agir ?    Ressources    🔍

**Forum des aidants et du bien vieillir - CLS Pays de Guingamp**  
Actualité

**Enfant vivant avec un handicap - Quelques ressources en Cornouaille**  
25 Juin 2024  
Actualité

**Merci de votre attention**