

## COMMUNIQUE DE PRESSE

Rennes, le 11/05/2026

### **PROJET D'INVESTISSEMENT DU GROUPEMENT HOSPITALIER RANCE-ÉMERAUDE (GHRE)**

#### **Garantir une offre hospitalière forte et soutenable à la population des territoires de Saint-Malo, Dinan et Cancale**

Le comité de pilotage consacré au projet d'investissement du Groupement Hospitalier Rance-Émeraude (GHRE) s'est réuni ce lundi 11 mai en présence du préfet de région Bretagne, du préfet des Côtes d'Armor, des maires de Saint-Malo, Dinan, des présidents des agglomérations concernées, du Député de Saint-Malo, de la 1<sup>re</sup> adjointe au maire de Cancale, de l'adjointe à l'urbanisme de la maire de Saint-Jouan-des-Guérets, des représentants de l'Agence régionale de santé Bretagne, de la direction administrative et médicale du GHRE ainsi que de l'agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale (ANAP).

Cette réunion a permis de partager les conclusions des travaux engagés depuis plusieurs mois afin de consolider le projet immobilier du GHRE qui constitue un enjeu majeur pour l'accès aux soins des habitants du territoire de Saint-Malo, Dinan et Cancale. Premier projet d'investissement Ségur annoncé en Bretagne en 2021, il vise à moderniser durablement l'offre hospitalière publique du territoire et à garantir son attractivité médicale dans un contexte de besoins de santé croissants.

Afin d'éclairer les choix à venir, l'ARS Bretagne et le GHRE ont confié à l'ANAP une mission d'appui dite "360". Cette mission a porté à la fois sur l'analyse financière, organisationnelle, médico-soignante, immobilière et de gouvernance de l'établissement. Elle visait à construire, à l'arrivée de la nouvelle direction, une trajectoire de transformation soutenable, permettant de consolider durablement l'offre de soins du territoire tout en sécurisant le projet d'investissement hospitalier.

Dans ce cadre, l'ANAP a analysé de façon approfondie et technique la situation financière de l'établissement, des projets immobiliers et proposé des transformations organisationnelles pour renforcer et sécuriser l'offre de soins. Elle a mis en évidence une offre dynamique mais aussi une situation financière dégradée. L'ANAP a également étudié plusieurs scénarios d'évolution du schéma directeur immobilier du GHRE en complément de celui prévoyant la construction d'un nouvel hôpital territorial à Saint-Jouan-des-Guérets. Différentes alternatives ont donc été analysées afin de concilier amélioration de l'offre de soins, sécurité des sites hospitaliers et soutenabilité financière avec des scénarios proposant une recomposition plus ambitieuse du site malouin, avec un renforcement des capacités hospitalières et une modernisation approfondie du site de Dinan, tout en intégrant les contraintes liées au risque de submersion marine et à la sécurité des patients.

#### **Contact presse**

#### **Direction de cabinet**

#### **Département communication**

**Les échanges du comité de pilotage ont permis de souligner que l'ensemble des scénarios étudiés poursuit un objectif commun : garantir à long terme une offre hospitalière publique forte, cohérente et attractive sur le territoire Rance-Émeraude.**

La réunion a également permis de constater que les travaux menés depuis l'automne 2025 par la nouvelle gouvernance du GHRE, avec l'appui renforcé de l'ARS Bretagne et de l'ANAP, ont permis d'engager une dynamique de redressement et de clarification du projet qui était indispensable pour le mener à bien. Ces efforts doivent être poursuivis.

Les élus ont réaffirmé leur attachement à un projet ambitieux répondant aux besoins de santé du territoire et leur vigilance quant au maintien des équilibres territoriaux historiques qui ont présidé à la création du GHRE.

Le préfet de région et la directrice générale adjointe de l'ARS Bretagne ont salué la mobilisation des équipes hospitalières et des élus locaux dans cette phase déterminante pour l'avenir du projet. Ils ont rappelé que les prochaines semaines permettront de finaliser les arbitrages nécessaires avant une présentation actualisée du dossier aux instances nationales.