



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



UNE MOBILISATION EXCEPTIONNELLE

**Retour**  
**Sur un an**  
**de gestion de crise**  
**sanitaire Covid-19**  
**2020 - 2021**



# Sommaire

## Edi to

Le 27 février 2020, date du premier cas testé positif à la Covid-19 en Bretagne, marque le début d'une mobilisation sans précédent de l'ARS Bretagne dans la gestion de crise sanitaire, en appui des soignants et en lien étroit avec les élus et la population bretonne. Au terme de cette année, l'engagement de l'Agence dans la lutte contre la progression du virus est toujours aussi soutenu.

Cette année aura particulièrement mis en lumière le rôle de l'ARS et sa place majeure dans l'organisation du système de santé et notre paysage institutionnel.

Chaque jour, les équipes de l'ARS auront mobilisé toute leur énergie pour combattre l'épidémie, tenir le cap avec les établissements de santé et médico-sociaux, les professionnels de santé libéraux, l'ensemble des autres services de l'Etat, les élus...

À partir d'une frise historique, les principaux faits marquants et chiffres clés de la gestion de crise sont rappelés. Au-delà des faits, certains agents du siège et des délégations départementales ont bien voulu partager leur regard, leur vécu sur cette période inédite.

Je les en remercie comme je salue à nouveau votre plein engagement en cette période si singulière.

**Stéphane Mulliez,**  
directeur général ARS Bretagne

**27 FÉVRIER**  
Confirmation du 1<sup>er</sup> cas Covid-19 en Bretagne

**27 FÉVRIER**  
Formation d'une cinquantaine d'agents ARS volontaires pour participer à la Cellule Régionale d'Information au public (N° vert / Rédaction des arrêts de travail)



**1<sup>er</sup> MARS**  
Apparition du 1<sup>er</sup> cluster en Bretagne dans le Morbihan (Auray, Carnac, Crac'h) et 1<sup>er</sup> fermeture des établissements scolaires de ces trois communes

**2 MARS**  
Ouverture en Bretagne de la cellule régionale d'information au public (n° vert), dédiée dans un premier temps au cluster morbihannais

**4 MARS**  
Interdiction de tous les rassemblements de plus de 5000 personnes au niveau national

**5 MARS**  
Poursuite de la fermeture des établissements scolaires à Saint-Pierre Quiberon et Brec'h, nouvelles communes rattachées au cluster du Morbihan

**5 MARS**  
Parution du 1<sup>er</sup> numéro du bulletin d'information externe destiné aux élus, parlementaires, institutionnels...

**9 MARS :**  
mise en place du Plan Blanc dans les hôpitaux et du plan bleu pour les EHPAD et les autres établissements médico-sociaux

**11 MARS**  
Suspension au niveau national de toutes les visites de personnes extérieures dans les EHPAD

Près de **330** communiqués\* de presse, d'une vingtaine de conférences de presse et une dizaine de reportages terrain réalisés à l'ARS Bretagne

**Stéphane Mulliez, directeur général de l'ARS Bretagne**

« L'esprit breton de coopération et d'équipe entre tous nos services joue en faveur de cette gestion de crise sanitaire d'ampleur et sans précédent. Nous avons fait mille métiers que nous ne faisons pas habituellement. Tout le monde s'est plié en quatre pour gérer cette crise et faire face à ce moment historique. »

**Laurence Locca, directrice de la délégation départementale 22**

« Je suis arrivée à l'ARS le 3 février. Quelques semaines après j'étais engagée dans la gestion de crise. Je connaissais à peine mon équipe et j'avais peu de repères quant aux organisations internes à l'ARS Bretagne et aux acteurs sur le territoire. J'ai eu la chance d'avoir des agents qui se sont tout de suite mobilisés à mes côtés. Ils ont fait et font preuve de solidarité, de transversalité, de cohésion d'équipe. Y compris les collègues qui ne sont pas dans la cellule de crise 22, mais qui assurent la continuité de service comme santé environnement, les soins sans consentements, les transports sanitaires... , sans pouvoir tous les citer. L'investissement collectif très important, dans la durée pour répondre aux enjeux de notre mission de service public est à souligner. Tout ce qui a été déployé durant cette période, constitue un vrai accélérateur pour nos activités de demain. »

**Gwénaëlle Conan, médecin de santé publique, DD 29**

« Ce qui m'a frappée dans cette crise, et plus particulièrement lors de la 1<sup>re</sup> vague, c'est la solidarité. Des liens très forts se sont créés en interne avec des agents que l'on ne connaissait pas. J'ai fait également de belles rencontres professionnelles avec des partenaires, comme par exemple des médecins infectiologues qui se sont montrés toujours disponibles. Cette crise me renvoie également 10 ans en arrière avec la grippe H1N1 qui, certes avait duré moins longtemps, avec moins de conséquences économiques, sociétales, mais qui restait une grosse crise avec la gestion de la vaccination H1N1. Je dirais aujourd'hui que cette expérience grippe H1N1, a nourri le présent tout comme les enseignements de la gestion de crise actuelle profiteront aux événements de demain. L'Histoire peut nous aider dans le présent et dans le futur. »

**Véronique Pineau, pharmacienne inspecteur de santé publique**

« En gérant la cellule dépistage, j'y ai trouvé un double intérêt : suivre un sujet technique et le porter en transversalité. Le dépistage a été présent partout : dans le cadre de la stratégie «tester, alerter, isoler» : des campagnes de dépistage massif en EHPAD, avec l'éducation nationale... Une transversalité qui m'a conduite à travailler avec les différentes directions métiers et surtout les délégations départementales. Un travail collectif sans lequel le fonctionnement de cette cellule n'aurait pas été possible. »

## Une centaine d'agents ARS mobilisés dès les premiers jours de la gestion de crise

**28 FÉVRIER**  
Organisation de la 1<sup>re</sup> conférence de presse sur la gestion de crise

**28 FÉVRIER**  
Mise en place de la cellule d'investigation "contact-tracing", pour identifier les sujets contacts des cas positifs

**11 MARS**  
Second cluster en Bretagne : la commune de Bruz classée zone de circulation active du virus, fermeture d'établissements scolaires



**13 MARS**  
1<sup>re</sup> conférence de presse conjointe ARS, Préfecture de région et Rectorat : présentation de la situation sanitaire et des mesures pour freiner l'épidémie

**57** bulletins\* d'information externes

**14 MARS**  
Passage au stade 3 de l'épidémie et annonce du premier confinement national : fermeture de tous les lieux recevant du public, non indispensables à la vie du pays

**13 MARS**  
Mise en place d'une campagne de dépistage pour les habitants de Bruz



**17 MARS**  
Mise en place officielle des mesures de confinement



**28 FÉVRIER**  
Déclenchement de la Cellule Régionale d'Appui et de Pilotage Sanitaire (CRAPS) au siège et de la cellule de crise dans chacune des délégations départementales



# 2020

Près de **700** posts publiés sur les réseaux sociaux de l'ARS (Facebook, LinkedIn, Twitter)

Près d'une quarantaine d'actualités publiées sur le site internet de l'ARS Bretagne en lien avec la COVID-19



**25 MARS**  
1<sup>er</sup> évacuation sanitaire par avion militaire, la Bretagne accueille 6 patients du Haut-Rhin, hospitalisés en réanimation

**6 AVRIL**  
Évolution de l'organisation de la CRAPS : création de cellules dédiées (masques, produits de santé, médico-social, renforts RH, évacuations sanitaires...)



**17 AVRIL**  
Déploiement des tests RT-PCR en EHPAD

**1<sup>er</sup> AVRIL - 5 AVRIL**  
2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> évacuations sanitaires vers la Bretagne par TGV : accueil de 78 patients franciliens hospitalisés en réanimation



**AVRIL**  
Organisation de la distribution des masques du stock État et de ceux issus des dons (stocks masques H1N1) sur plusieurs semaines



**64 millions** de masques distribués aux établissements bretons

**8 MAI**  
Organisation d'une conférence de presse conjointe ARS, Préfecture de Région et Assurance Maladie pour présenter les mesures de déconfinement

**11 MAI**  
Déconfinement

Plus de **3 000** épisodes infectieux COVID + signalés en collectivité

**1<sup>er</sup> MAI**  
Identification d'un 1<sup>er</sup> cluster en établissement de santé au Centre Hospitalier de Lannion Trestel à partir du 6 mai, réalisation d'une campagne de dépistage massif sur plusieurs jours : 800 tests réalisés

## Vécus

**Edith Corbel, agent au pôle achats contrats et marchés publics**

« Ma participation à la cellule téléphonique n° vert a été pour moi une expérience forte, enrichissante et formatrice. J'en ressens même une satisfaction personnelle d'avoir pu contribuer à cette mission de service public. Expérience enrichissante mais aussi troublante, parfois déstabilisante car les questions portaient sur tous les domaines de la crise, je n'avais pas réponse à toutes. »

**Nathalie Le Formal, directrice de la Santé Publique**

« C'est la première fois que nous avons une cellule de crise de cette ampleur. Mais les solidarités internes et externes fonctionnent bien, cela va nous permettre de tenir dans la durée. »

**Frédéric Spinelli, médecin à la délégation départementale 22**

« En tant qu'équipe mobile de réponse rapide, nous sommes vraiment intervenus en complément des équipes de contact tracing, en créant du lien avec les acteurs du terrain (médicaux ou non) et en les aidant à résoudre leurs difficultés. »

**Claire Muzellec-Kabouche, directrice de la délégation départementale 56**

« Le Morbihan a été le premier département à rentrer dans la crise dès le 1<sup>er</sup> mars 2020 en raison du cluster sur Auray-Crach. Nous nous sommes trouvés face à la nécessité de nous adapter et de faire évoluer très rapidement l'organisation de la délégation départementale (DD). Je remercie la grande capacité de résistance des équipes de la DD qui ont su se mobiliser et s'engager, tant sur la crise que sur la continuité de nos missions. Maintenant, cette crise sanitaire s'est inscrite dans la durée. Cette période aura également été marquée par l'ancrage de la DD dans l'animation territoriale avec ses partenaires qu'ils soient institutionnels et/ou opérateurs. De très belles coopérations et initiatives sont nées de cette crise. »

**Elisabeth Lagadec-Fethaddine, responsable du département communication**

« La communication de crise, c'est un vrai travail d'équipe où les rôles de chacun sont bien répartis. C'est une expérience unique, très professionnalisante. Avec mes collègues, nous avons dû adapter les activités communication pour se consacrer à 100 % à cette crise sanitaire avec le renforcement des relations presse et de la communication digitale. »

**Manuel Rich, technicien sanitaire, délégation départementale 29**

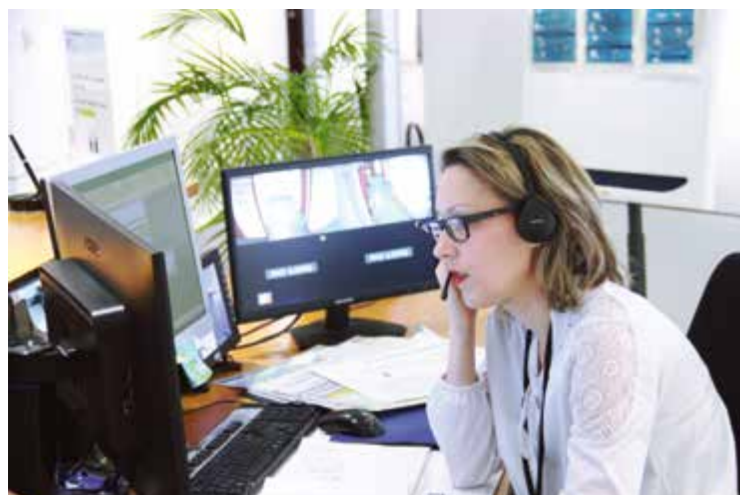
« Avec mes collègues, nous avons consacré, pendant sept mois, une journée par semaine, à la distribution des équipements de protection individuelle issus du stock État, sur la plateforme logistique de Quimper. Ce n'était pas notre métier, nous avons appris sur le tas, nous avons distribué 6 000 000 masques chirurgicaux, 450 000 masques FFP2, 70 000 blouses, 97 000 tabliers, 900 000 gants... à 116 structures sanitaires, sociales et médico-sociales du Sud-Finistère. »



**11 MAI**  
Mise en place de la stratégie nationale Tester – Tracer – Isoler : organisation du contact tracing Assurance Maladie/ARS ; déploiement des dépistages massifs capacité de 6000 tests par jour en Bretagne

**11 MAI**  
Création de la cellule suivi de l'isolement en Bretagne

**25 346**  
appels téléphoniques  
reçus au standard depuis un an  
dont 80 % en lien avec la Covid-19



**15 MAI**  
Attribution d'une prime nationale exceptionnelle à certains personnels des établissements sanitaires et médico-sociaux mobilisés pour faire face à l'épidémie COVID-19

**13 MAI**  
1<sup>er</sup> cluster en entreprise au sein d'un abattoir dans les Côtes d'Armor : 65 cas positifs parmi le personnel

**À PARTIR DU 15 MAI**  
Organisation de la campagne de dépistage massif sur plusieurs jours : 1027 salariés testés



**28 MAI**  
Attribution d'une prime de 500€ par l'ARS et la Région Bretagne à 1707 stagiaires du paramédical ayant participé à la gestion de crise

**22 MAI**  
57 des 84 patients accueillis dans le cadre des évacuations sanitaires sont rentrés dans leurs régions d'origine

**19 MAI**  
Localisation des points de dépistage COVID-19 sur le site Sante.fr

**1<sup>er</sup> JUIN**  
Déploiement de l'application Stopcovid

**22 JUIN**  
Lancement de la campagne préventive de dépistage massif auprès des professionnels de l'aide à domicile à l'initiative de l'ARS Bretagne

**1 822 498** tests RT-PCR\*  
réalisés depuis le début de la crise  
jusqu'à près de 70 000 tests/semaine  
au pic de la crise

**10 JUILLET**  
Envoi de 63 000 « bons pour test » dans cinq communes des Côtes d'Armor dans le cadre de la campagne de dépistage de l'Assurance Maladie

## Vécus

**Guillaume Brélivet, responsable du Pôle régional de gestion des crises et du point focal régional**

« Mon cœur de métier tourne autour de la gestion des crises et de la mise en œuvre des stratégies de réponse aux situations sanitaires exceptionnelles. De par ma fonction, j'ai donc été touché de plein fouet par la crise de la Covid-19. Je reconnais que c'est un moment de ma carrière très fort. J'ai vécu beaucoup de crises d'envergure très variables, mais je n'avais jamais connu cette amplitude là ; cette pandémie, c'est une toute autre échelle ! La mise en place des trains sanitaires, dispositifs jamais utilisés depuis la seconde guerre mondiale, en témoigne. J'ai encore les images en tête de toutes les coordinations sanitaires que j'ai montées ; les professionnels de santé bretons volontaires partant aider leurs confrères dans les régions en forte tension. C'est une fierté pour moi d'y avoir participé. Mon engagement dans la fonction publique prend alors tout son sens. Dans ces moments-là, seul « protéger ses prochains » compte. »

**Patrick Zamparutti, pôle pharmacie**

« Ce que je retiendrais de cette gestion de crise, c'est l'agilité d'action, la rapidité de l'ARS, le tout dans un contexte de tension extrême liée à l'ampleur de l'épidémie, l'incertitude, des doctrines en constante évolution. Il y a eu aussi la multitude de questions de particuliers et structures inquiètes. Coordinateur de la cellule logistique, il a fallu en effet aller très vite, organiser en lien avec les délégations départementales la distribution des masques, mais également d'autres équipements de protection individuelle. Le tout en un temps record ! Un nouveau métier de logistique auquel l'ARS n'était pas préparée. Toutes les semaines de mars à octobre, nous avons organisé l'acheminement de masques vers les établissements supports groupement hospitalier de territoire des quantités nécessaires, puis leur redistribution vers tous les bénéficiaires devait être réglée ; plus de 1500 structures, 64 millions de masques... »

**Aurélien ROBERT, chargé de communication**

« Difficile d'évaluer le nombre de sollicitations pressées adressées à l'ARS Bretagne depuis le début de la crise sanitaire. L'origine des questions a aussi beaucoup évolué : les médias nationaux sont devenus des interlocuteurs réguliers. Parmi ce flux incessant de demandes, quelques pics d'activité. Je pense au premier cas breton, aux clusters morbihannais, aux transferts de patients, au cluster de l'abattoir de Kermené, à celui de Quiberon cet été... jusqu'au rassemblement de Lieuron et aux premières vaccinations. Parallèlement, il fallait diffuser de l'information précise et fiable. Celle, régulière, qui permet de suivre l'épidémie mais aussi l'information thématique : les masques, les tests, les visites dans les EHPAD, la continuité des soins, la vaccination... En 2020, nous avons ainsi publié plus de 330 communiqués de presse en lien avec la crise sanitaire ! »





**7 AOÛT**  
Déploiement des sept centres de dépistage mobiles, pour aller à la rencontre des habitants en Ille-et-Vilaine



**10 AOÛT**  
Lancement d'une campagne de communication « Gestes barrières en période estivale » à destination des jeunes : 1,7 million de personnes touchées parmi les 16/30 ans sur les réseaux sociaux

**13 SEPTEMBRE**  
Classement du département Ille-et-Vilaine en zone de circulation active du virus et de la métropole rennaise en zone d'alerte renforcée



**12 AOÛT**  
Soutien à la campagne jeunes de Eduardo Camavinga, joueur du Stade Rennais FC sélectionné en équipe de France. Initiative suivie par Miléna Buzenet, capitaine du Stade Rennais Rugby

**84 116**  
cas positifs\*  
à la COVID-19  
en Bretagne



**29 JUILLET**  
Apparition d'un cluster à Quiberon : 72 cas identifiés au total

**21 JUILLET**  
Distribution massive d'1,56 million de masques à destination des publics précaires en Bretagne

**ENTRE LE 10 ET LE 20 JUILLET**  
Premier frémissement d'une reprise de l'épidémie en Bretagne – Renforcement de la cellule régionale du contact-tracing de l'ARS (lancement d'une vingtaine de recrutements externes et mobilisations d'agents volontaires en interne)

**17 SEPTEMBRE**

Lancement du 2<sup>e</sup> volet de la campagne de communication « Gestes barrières en période de rentrée universitaire », à destination des étudiants : près d'1,2 million de personnes touchées parmi les 16-25 ans sur les réseaux sociaux



**4 SEPTEMBRE**

Mise en place à Rennes et Brest de plans métropolitains de prévention et de protection renforcée dans la gestion de l'épidémie

## Vécus

**Malik Lahoucine, directeur général adjoint, directeur de l'hospitalisation, de l'autonomie et de la performance et de l'autonomie**

« Je suis arrivé quelques jours après le déclenchement de la cellule de crise de l'ARS. Sans repère avec l'organisation d'avant, j'ai trouvé une agence avec des personnels très engagés professionnellement, très experts et présentant une grande capacité d'adaptation. Concernant les relations avec les partenaires, le poids de l'événement a conduit à des échanges plus directs, moins protocolaires. Je me félicite en effet des relations professionnelles avec les établissements, les services des préfectures, les conseils départementaux. Cette crise a rapproché indéniablement l'ARS de ses partenaires ; l'enjeu pour demain est de s'appuyer sur ces relations pour aller plus loin. »

**David Le Goff, directeur adjoint qualité et pilotage**

« Cette crise est particulière car elle s'inscrit dans la durée. Elle nous oblige à maintenir un effort important de mobilisation sur le long terme et bouleverse ainsi notre activité et notre organisation. J'ai néanmoins pu apprécier l'engagement et la capacité d'adaptation de l'agence et de nos collaborateurs, qui ont exercé pour certains des métiers nouveaux bien différents de leurs missions habituelles. À titre plus personnel, je trouve l'expérience très enrichissante professionnellement parlant. J'ai eu l'occasion de m'investir sur des sujets variés (recherche d'EPI alternatifs, pilotage du suivi de l'isolement, ...) et avec des partenaires nouveaux (agence Bretagne Développement Innovation du Conseil Régional, entreprises de plasturgie ou de cosmétiques, services logistiques de l'armée de terre, ...). »

**Isabelle Gélébart, directrice adjointe veille et sécurité sanitaires**

« Les trois premières semaines de septembre, avec la rentrée étudiante, nous avons eu une hausse d'activité de 1000%. Environ 1200 suivis de situations COVID-19 par semaine effectués dans le cadre du "contact tracing". »

**Anne-Yvonne Even, directrice de la délégation départementale 35**

« Cette crise constitue pour moi un bouleversement des pratiques professionnelles. Il a fallu s'adapter au jour le jour aux flux d'information, aux directives nationales et s'approprier des nouvelles formes d'organisation et de vie au travail. C'est la combinaison des deux qui fait que cette gestion de crise a été complexe. »





**DU 26 AU 30 OCTOBRE**  
Organisation de la semaine pour l'emploi des personnels paramédicaux en Bretagne, en partenariat avec Pôle emploi, afin de répondre aux besoins urgents de recrutement

**28 OCTOBRE**  
Activation du plan blanc pour l'ensemble des établissements de santé bretons

**29 OCTOBRE MINUIT**  
2<sup>e</sup> confinement national

**ENTRE LE 27 OCTOBRE ET LE 24 NOVEMBRE**  
Accueil de 42 patients en Bretagne dans le cadre des évacuations sanitaires en provenance des régions Occitanie, Auvergne-Rhône-Alpes et Provence-Alpes-Côte-d'Azur



**7,4 millions**  
d'euros de surcoûts  
COVID-19 imputés sur le Fond d'Intervention Régional de l'ARS Bretagne

**15 DÉCEMBRE**  
Levée du confinement et mise en place du couvre-feu de 20H à 6H (sauf le 24 décembre)

**1<sup>er</sup> JANVIER**  
Création d'un département contact tracing



**16 DÉCEMBRE**  
Lancement du 4<sup>e</sup> volet de la campagne de communication « Gestes barrières en période de vacances de Noël et fêtes de fin d'année », à destination du grand public

**DÉCEMBRE**  
Préparation régionale des campagnes de vaccination Covid-19



**18 NOVEMBRE**  
Élargissement de l'utilisation des tests antigéniques (médecins, infirmiers, laboratoires, pharmacies...).

**23 OCTOBRE**  
Mise en place d'un couvre-feu en Ille-et-Vilaine de 21h à 6h : département placé en état d'urgence renforcé

**19 OCTOBRE**  
1<sup>re</sup> utilisation des tests antigéniques dans des conditions spécifiques

**315 lits autorisés**  
en réanimation au pic de la crise lors de la 2<sup>e</sup> vague

**18 SEPTEMBRE**  
Isolement des contacts à risque : réduction de la quatorzaine à sept jours

**16 OCTOBRE**  
Lancement du 3<sup>e</sup> volet de la campagne de communication « Gestes barrières en période de vacances de la Toussaint », à destination des jeunes



## Vécus

**Anne-Briac Bili, directrice de cabinet**

« Une année de prise de poste sur les chapeaux de roue avec l'impression de devoir faire un marathon à la vitesse d'un sprint ! Une année passée dans le tourbillon des 4 saisons : celle des masques, des dépistages, du contact tracing et maintenant des vaccins ! Une année de rencontres, d'adaptation, de mobilisation, de solidarité, d'engagement avec les collègues de l'Agence ! Une année qui aura permis au grand public de découvrir les ARS ! Une période intense que j'espère sera la dernière afin que demain soit plus souriant et plus prometteur qu'hier... »

**Anne Viviès, responsable du département de l'offre hospitalière**

« J'ai été missionnée sur plusieurs activités lors de cette gestion de crise (structuration de l'offre de dépistage, accompagnement des établissements, transferts inter-régionaux de patients, ...). Certaines étaient totalement nouvelles et m'ont donné l'opportunité d'explorer des champs jusqu'alors inconnus. Pour chacune, j'ai apprécié la dynamique d'équipe extrêmement riche et porteuse, qui a été l'occasion pour chacun de donner le meilleur de soi-même et de gagner en cohésion. Le sentiment d'être utile et d'assumer un rôle très opérationnel de l'ARS en accompagnant les acteurs dans l'exercice de leurs missions a également été moteur. Je retiens de cette expérience un enrichissement de mes connaissances et pratiques, mais surtout la satisfaction d'être au cœur de l'action et de contribuer concrètement à l'efficacité des organisations mises en place. »

**Natacha Prat-Robilliard, médecin**

« Je suis arrivée à l'ARS tout juste un mois après le début de la crise, en plein confinement. J'ai dû m'adapter aux "commandes du moment" : campagne de dépistages massifs, doctrine de dépistages collectifs, suivi de l'état de santé des patients transférés en Bretagne, reprise des activités hospitalières lors du déconfinement... Cette situation a nécessité beaucoup d'agilité et d'adaptation. Cette période m'a également fait prendre conscience de l'importance de la place de l'ARS, de son lien avec les établissements de santé, ces derniers attendaient beaucoup de l'agence. Une situation que je comprenais d'autant plus que je l'avais vécue moi-même lorsque j'exerçais à l'hôpital. Désormais du côté ARS, j'ai œuvré pour rendre la plus opérationnelle possible cette gestion de crise, et contribuer concrètement à rendre pragmatique l'action de l'ARS. »

**25 JANVIER**  
Lancement de la campagne de dépistage « tests antigéniques » à destination de l'ensemble des étudiants rennais



**À PARTIR DU 27 JANVIER**  
Déploiement des équipes mobile de vaccination sur les îles du Morbihan dans une logique « aller vers »



**28 ET 29 JANVIER**  
Accueil de quatre patients Covid en réanimation en Bretagne en provenance des CHU de Nice et de Marseille, transférés dans le cadre des évacuations sanitaires et de la solidarité inter-régionale

**31 JANVIER**  
Fermeture des frontières françaises aux pays extérieurs à l'Union européenne et fermeture des commerces et centres commerciaux d'une surface commerciale supérieure ou égale à 20 000 m<sup>2</sup>

**22 FÉVRIER**  
Déploiement des tests salivaires dans les établissements scolaires

**24 ET 26 FÉVRIER**  
Évacuation sanitaire de 9 patients de la région PACA vers la Bretagne

**25 FÉVRIER**  
Mise en place de la vaccination des personnes âgées de 50 à 64 ans inclus atteintes de comorbidités à risque de formes graves de la Covid-19, auprès des médecins généralistes de ville



**19 JANVIER**  
Détection des premiers cas d'infection au variant britannique de la Covid-19 en Bretagne : 10 cas recensés

**50 centres de vaccination ouverts (au 23/02)**

**18 JANVIER**  
Élargissement de la campagne de vaccination aux personnes âgées de 75 ans et plus et aux personnes vulnérables à très haut risque de développer une forme grave de la Covid-19 / ouverture des premiers centres de vaccination



**4 JANVIER**  
Lancement de la campagne de vaccination auprès des résidents des EHPAD, USLD et des professionnels de santé de plus de 50 ans ou à risques de formes graves de la Covid-19

**16 JANVIER**  
Avancement du couvre-feu de 20h00 à 18h00 sur l'ensemble du territoire métropolitain

**29 JANVIER**  
Renforcement des dispositifs d'écoutes, d'accueil et de prise en charge médicale et psychologique des jeunes



**15 FÉVRIER**  
Mise en place d'un « vaccinobile » en Ille-et-Vilaine pour vacciner les personnes de plus de 75 ans isolées

**669 personnes\* positives à la Covid-19 sont hospitalisées dont 50 sont en réanimation**

**15 FÉVRIER**  
Déploiement des « Médiateurs de lutte anti-Covid » sur l'ensemble de la région, afin de renforcer localement les capacités de dépistage et les actions de prévention



**8 FÉVRIER**  
Lancement de la vaccination Astra Zeneca aux professionnels de santé de ville, du médico-social, aux pompiers et aides à domicile de plus de 50 ans et/ou présentant des facteurs de risque

**77%**  
des tests positifs sont criblés en Bretagne (chiffres du 26/02)

**3,5%**  
des cas criblés en Bretagne sont positifs aux variants sud-africain ou brésilien (chiffres du 26/02)

**58%**  
des cas criblés en Bretagne sont positifs au variant britannique (chiffres du 26/02)

**Jean Paul Mongeot, directeur de la délégation départementale 29**

« Cette gestion de crise a montré une institution régionale avec une forte présence sur le département. Par rapport aux acteurs, elle a permis de mieux connaître ceux avec lesquels on avait moins de relations professionnelles (les libéraux, les élus...) et de renforcer notre réseau avec ceux que l'on connaissait mieux (les préfets, le corps préfectoral, les services du département...). On a incarné le fait que l'agence, ce sont des agents très dévoués, présents jusqu'à tard le soir, joignables à tout moment... »




**Marine Chauvet, directrice adjointe soins de proximité et formation en santé**

« Cette crise m'a marquée par le caractère brutal de son arrivée, tant sur le plan sanitaire que RH, avec une rupture totale de notre organisation, car les équipes étaient à 100% en télétravail. La crise a facilité la transversalité entre l'ambulatoire et le médico-social, lorsque nous avons dû, entre autres, recruter des renforts pour organiser les dépistages dans les EHPAD. J'ai également été touchée par la solidarité et l'engagement très fort de mon équipe. »

**Stéphanie Farge, directrice adjointe des Ressources Humaines**

« Une vingtaine de recrutements externes ont été nécessaires sur les missions de gestion de crise. Rédaction des fiches de poste, lancement des appels à candidature, sélection et rencontre des candidats, élaboration des contrats de travail, gestion de l'accueil..., tous les agents de la direction adjointe des ressources humaines sont sur le pont. »



Directeur de la publication : Stéphane Mulliez, Directeur général  
Rédactrices : Elisabeth Lagadec-Fethaddine, Chloé Davalis  
Conception graphique : Youz  
Réalisation technique : Youz  
Iconographie : ARS Bretagne, Adobe Stock, CHRU Brest, CHU Rennes  
[www.ars.bretagne.sante.fr](http://www.ars.bretagne.sante.fr)  
 [www.facebook.com/arsbretagne](https://www.facebook.com/arsbretagne)  
 



**ars**  
 Agence Régionale de Santé  
Bretagne